

# 스마트 금융 서비스 활성화에 따른 고객 인게이지먼트 강화 전략

제네시스 이성훈 부장, 2016.12.15

## Event 1

제네시스 세션에 참석하신 후 나가실 때 **명함**을 제출해 주세요.  
모든 분들께 **스타벅스 커피** 기프티콘을 드립니다.



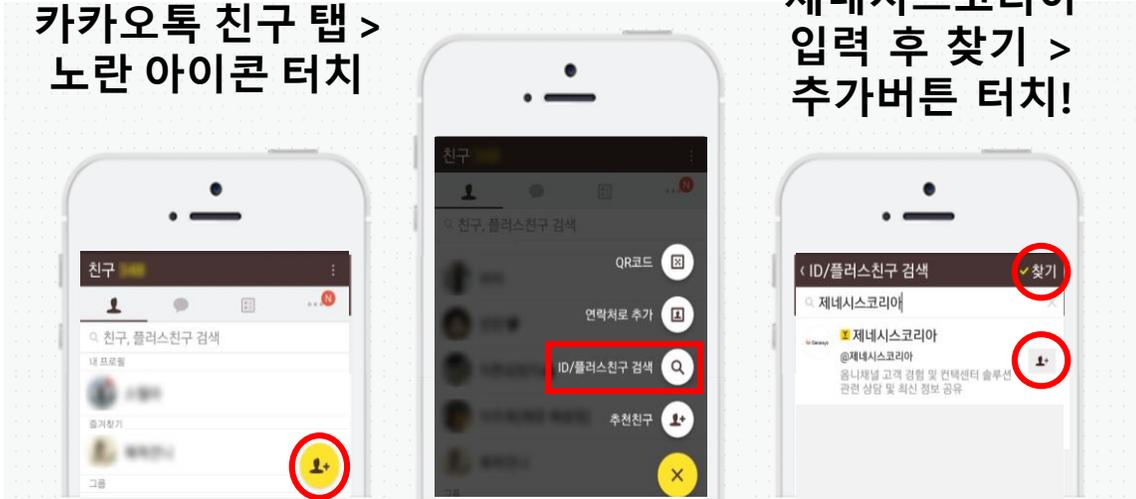
## Event 2

“카카오톡으로 제네시스와 상담하세요!”

ID/플러스친구 검색

카카오톡 친구 탭 >  
노란 아이콘 터치

제네시스코리아  
입력 후 찾기 >  
추가버튼 터치!



[카카오톡 친구 추가 방법]

세션이 끝난 후 궁금하신 사항이 있으시면  
언제든 1:1 채팅으로 간편하게 물어보세요.

@제네시스코리아 카카오톡 친구 신청을  
해주는 분들께 추첨을 통해 **크리스마스 케익**을  
드립니다.



기프티콘

# 급변하는 디지털 혁신 시대



고객  
가치

핀테크  
서비스

제4차  
산업혁명

인터넷  
은행

옴니  
채널

음성  
분석

인공  
지능

O2O

자연어  
처리

챗봇

휴먼 vs  
로봇

비대면  
채널

감성  
마케팅

개인화

대량  
생산

대면

제조  
혁신

공장  
자동화

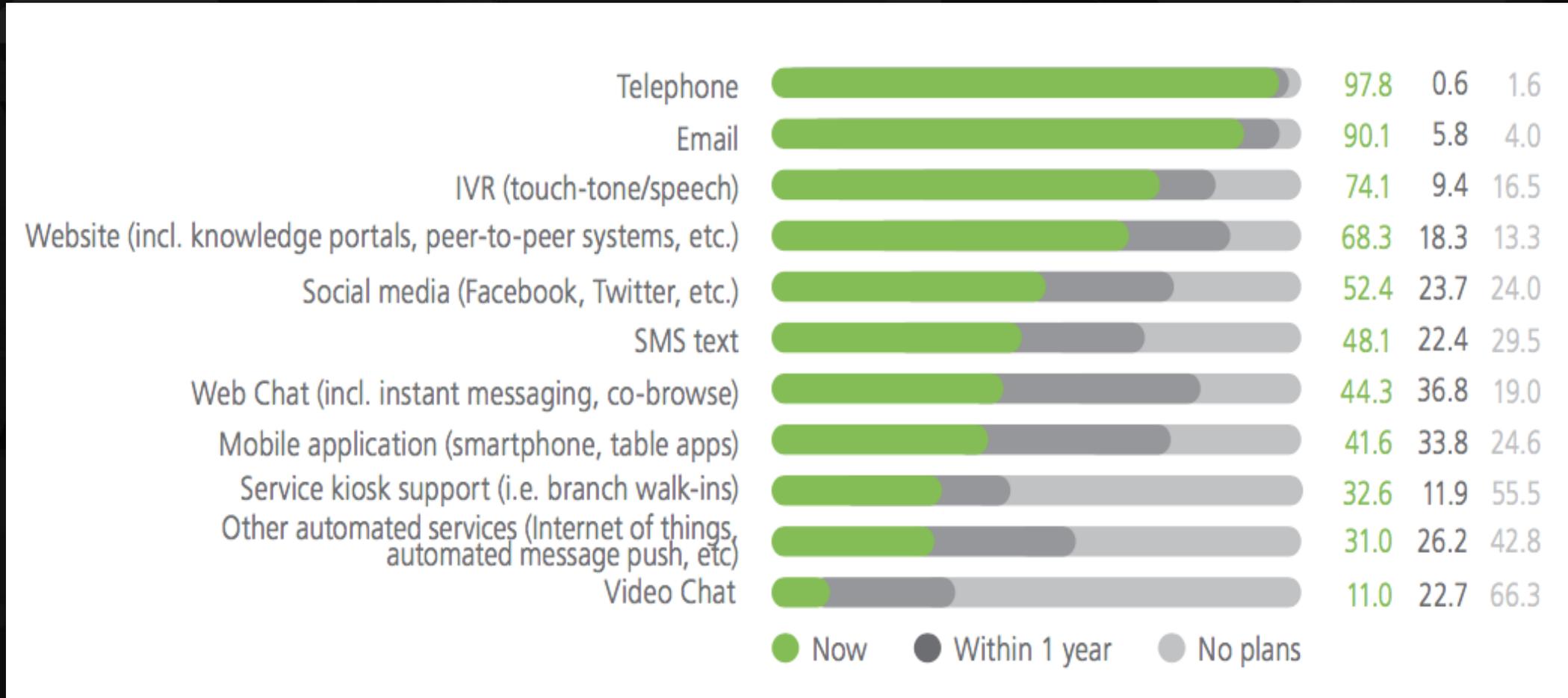
1차,2차,3차  
산업혁명

기계

# 디지털 융합 스마트 금융서비스 활성화

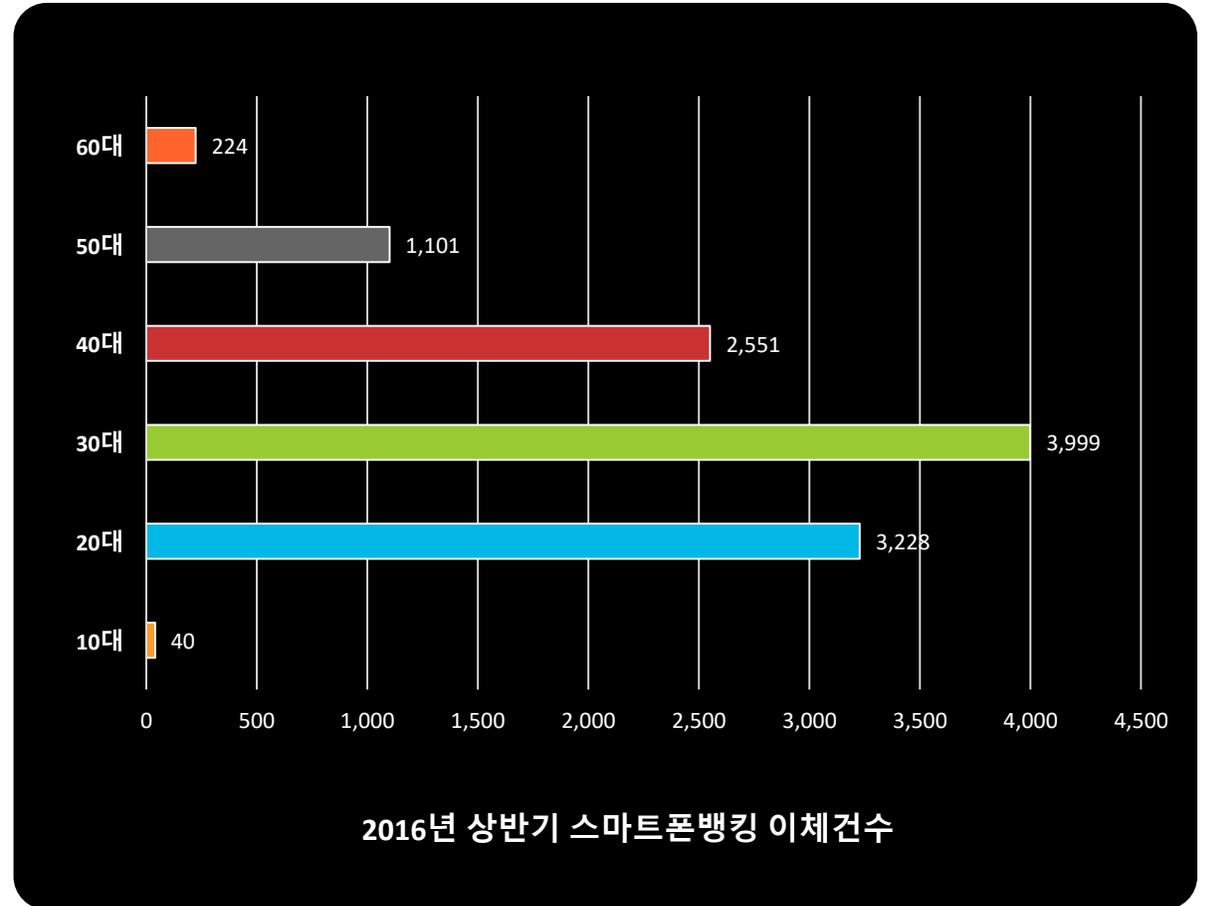
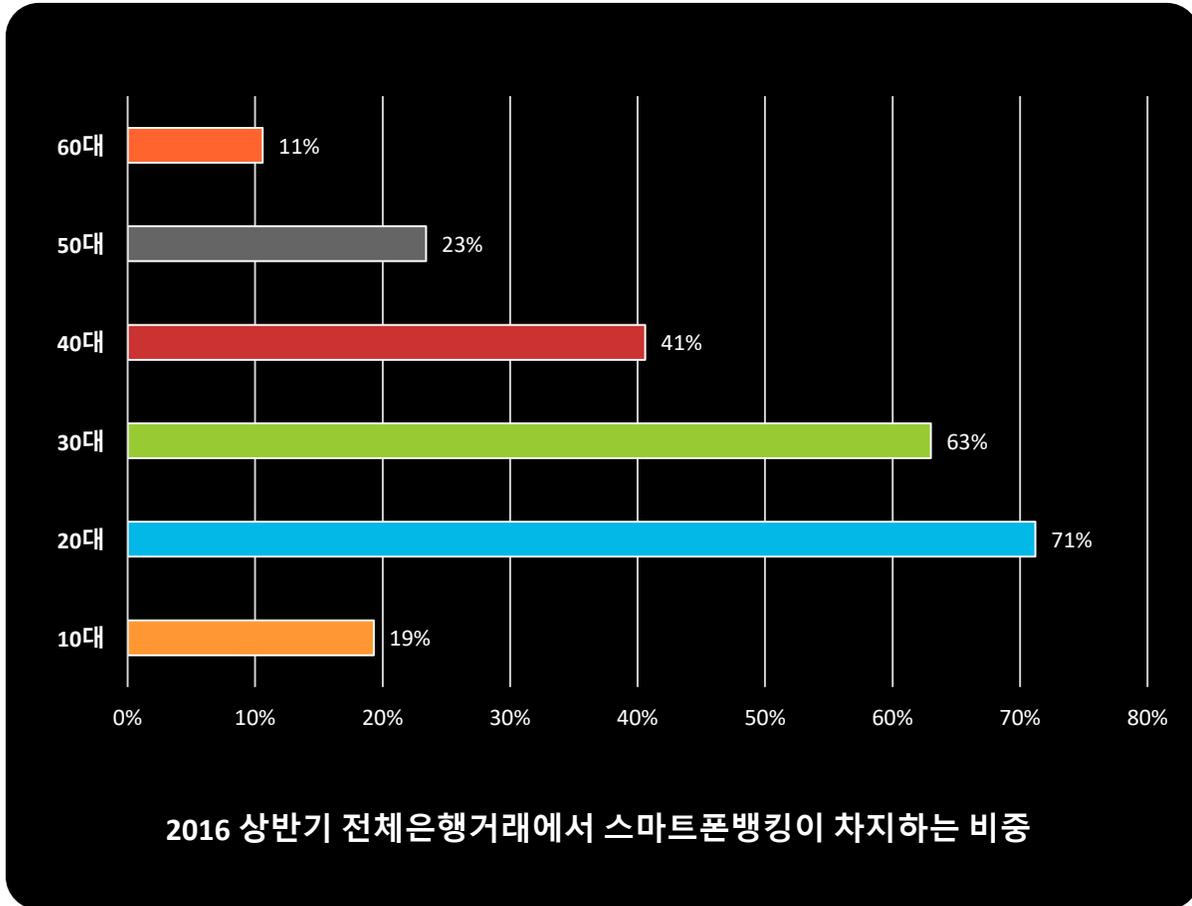


# 고객 디지털 커뮤니케이션 채널의 변화



# 밀레니얼 세대가 디지털 활성화를 주도

2030세대가 스마트폰뱅킹 성장을 주도하고 있는 것으로 나타났다.



자료 : 신한은행

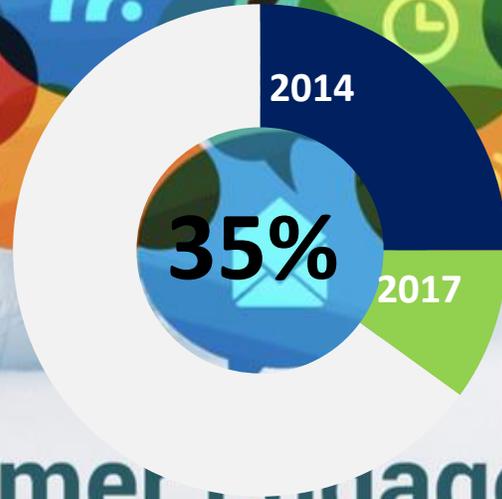
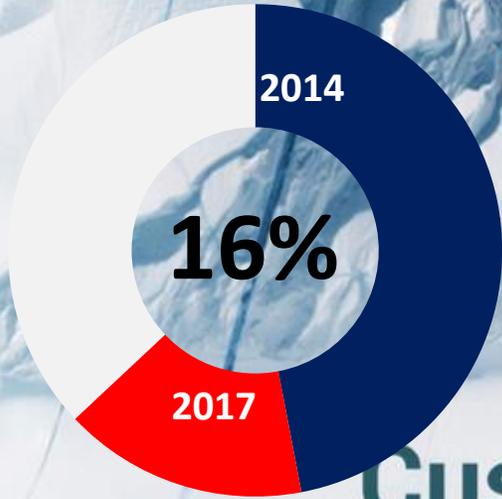
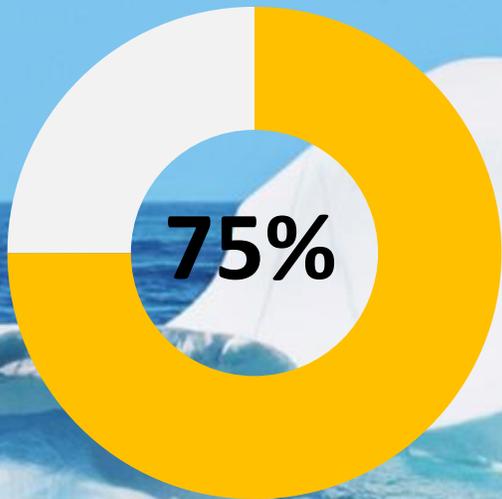
# 디지털 고객 인게이지먼트

인터랙션 시작 전에 이미 웹에 접속 중인 고객의 비율

2017년에 예상되는 셀프서비스 증가율

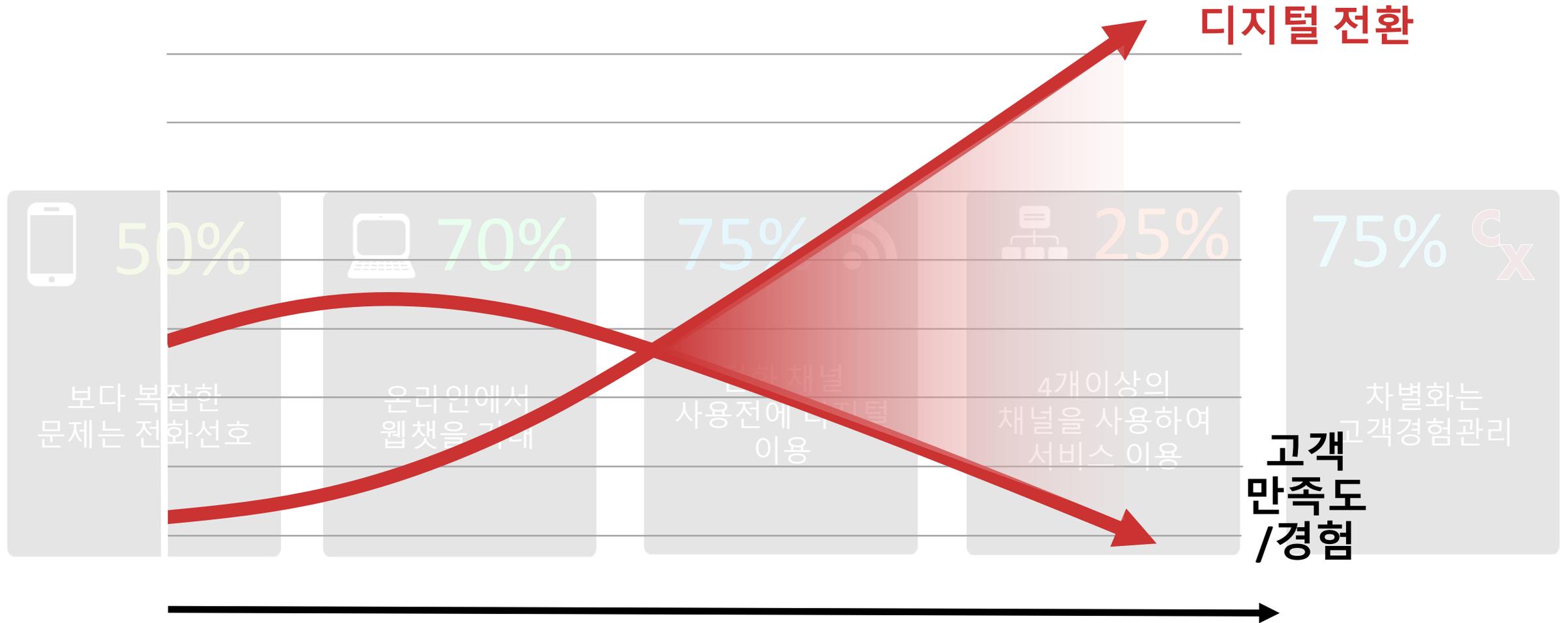
4개 채널 이상 사용하여 커뮤니케이션 하는 고객의 비율

복잡한 문제해결 위해 전화 상담을 선호하는 고객의 비율



- 고객은 간편하고 신속한 다양한 디지털 채널을 통해 이미 많은 정보를 알고 더 스마트해지고 있다.
- 지속적인 스마트 금융 서비스 활성화는 비대면 채널을 통한 디지털 고객 인게이지먼트를 필요로 합니다.

# 고객경험의 딜레마



# 디지털 장벽을 넘어야 합니다.



## 사일로한 인터랙션

- 가시성 부족
- 일관성 없는 경험
- 낮은 고객만족도



## 맥락 파악 부재

- 개인화 미흡
- 반복적인 정보 요청
- 일관성 없는 이관



## 끊어진 여정

- 여정관리의 부재
- 비효율적인 운영
- 업무 처리의 갭

기업은 고객과의 관계를 재평가하고 변화해야 합니다.

# 고객 수고를 최소화하는 것이 좋은 서비스이다.

94%

Of customers with **low effort** will **repurchase**



WHAT THE BEST COMPANIES DO

CUSTOMER CONTACT COUNCIL®

*An excerpt from Shifting the Loyalty Curve*

*Mitigating Disloyalty by Reducing Customer Effort*

88%

Of customers with **low effort** increase **spend**

96%

Of customers who put forth **high effort** to resolve their issue are **more disloyal**

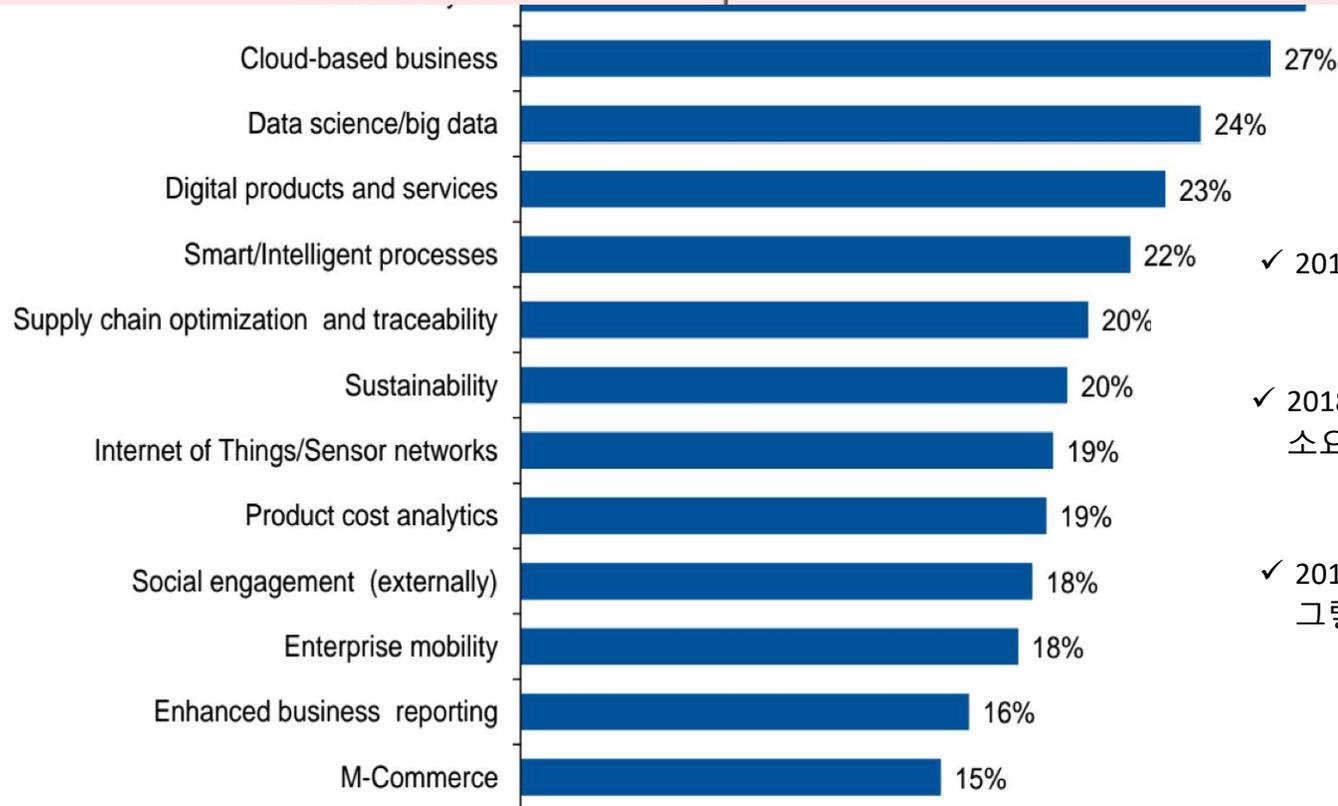
# 디지털 고객경험관리에 투자해야 합니다.

가트너는 전세계 400 업체의 CEO에, 향후 5년간 비즈니스의 성장을 위해서 투자해야 하는 5가지 중요 역량에 대하여 질문하였습니다.

Customer experience management (CEM)

고객경험관리

37%



✓ 2017년 디지털 **고객경험**은 조직의 핵심 차별화 요소가 될 것임

✓ 2018년 디지털 거래 분석 투자의 60%는 **고객여정분석**에 소요될 것임

✓ 2018년 **개인맞춤형서비스**에 대하여 투자를 한 기업이 그렇지 않은 고객보다 **30% 이상 매출이 많을 것으로 판단**

Source: Gartner Customer 360 Summit Presentation – How to Master Customer Journey Analytics – Sept 2015

# 디지털 고객인게이지먼트 강화 전략



**1**

**일관성 있는 고객경험제공**

**2**

**온라인 완료 처리 개선**

**3**

**온라인 서비스 및 상담 지원 강화**

# 일관성 있는 고객경험 제공



## ● 채널간 연계 미흡

- 채널간 맥락 및 인터랙션 조율을 통한 일관성 제공

## ● SILO 에 의한 맥락의 단절

- 싱글 데스크탑에서 모든 터치포인트에 대한 고객 인지 및 응대

## ● 채널 확산 문제 해결

- 단순 채널 확장이 아닌 채널 간의 통합 라우팅을 통한 서비스 일관성을 제공

# 온라인 처리 완료 개선



- **온라인 거래 중 포기 증가**
  - 중요 시점에 선제적 고객 인게이지먼트
- **웹/모바일 앱의 서비스 지원 강화**
  - 24\*7 고객 요청에 대해 디지털 채널을 통한 지원 또는 스케줄 콜백 제공
- **온라인 거래 중단 고객에 대한 지원**
  - 디지털 채널을 통한 캠페인 및 리마케팅 제공의 효율성 측정을 위한 실행가능한 분석을 제공

# 온라인 서비스 및 상담 지원 강화



## ● 고객 인지 미흡

- 셀프서비스에서 상담 지원 서비스로 전환 시 고객 컨택스트 유지

## ● 웹 또는 모바일 앱 지원 서비스 부재

- 영업시간외에도 즉시 또는 스케줄 콜백을 통해 고객 서비스 지원

## ● 잦은 고객 변심

- 고객 세그먼트 및 인터랙션 우선순위 등 최적화된 비즈니스 라우팅 로직을 통한 지능화된 리소스 분배 제공

# 고객 인게이지먼트 강화를 위한 기능 요구 사항

선제적이며 개인화된 경험 제공

모든 인터랙션 최적 라우팅

모든 채널을 지원 - 음성 및 디지털

전사적인 운영 모니터링 및 관리



전체 채널에 걸친 워크포스를 지속적으로 관리

고객 여정 데이터를 활용한 단일화된 옴니채널 데스크탑

웹 및 모바일앱에서 선제적 모니터링 및 고객과 인터랙션

실시간으로 고객의 기대를 예측하고 맞춤

# 옴니채널 고객경험 플랫폼을 통한 요구 충족

음성전화뿐만 아니라 모든 고객 이용 채널에 대해서 통합 라우팅을 제공하며 기존 콜통계 + 채널별통계 + 고객여정에 대한 데이터를 활용해 선제적인 고객 서비스 및 일관된 서비스 품질 제공



## ✓ 디지털 채널

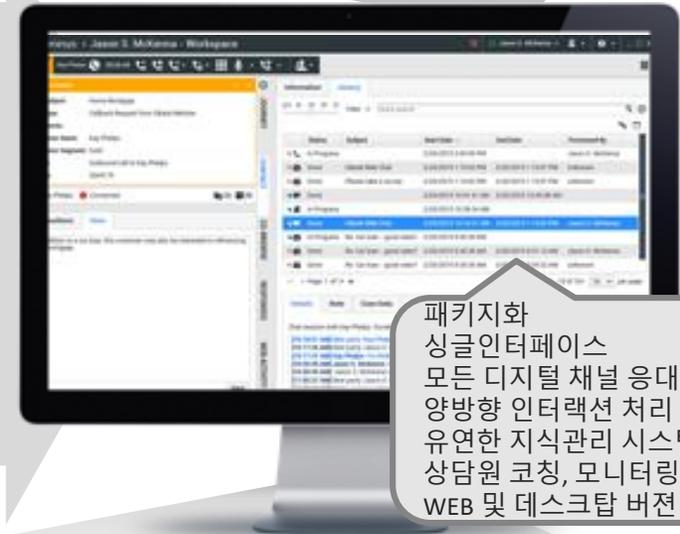


전화를 포함한 고객이 사용하는 디지털 채널에 대한 서비스 지원

## ✓ 고객경험플랫폼

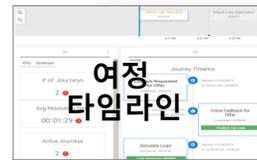
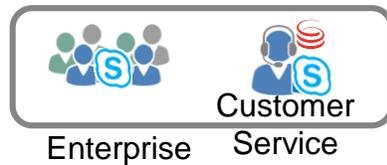


## ✓ 단일화된 통합 데스크탑



패키지화  
싱글인터페이스  
모든 디지털 채널 응대  
양방향 인터랙션 처리  
유연한 지식관리 시스템 연동  
상담원 코칭, 모니터링  
WEB 및 데스크탑 버전 제공

## 상담 지원 서비스



# 고객경험관리를 위한 디지털 기술 플랫폼 구성

## 디지털 채널

- 웹, 모바일 앱에서 선제적인 고객 인게이지먼트
- 개인화와ダイナ믹한 셀프 서비스 제공
- 복합동시채널 인터랙션 지원

## 분석

- 근본 원인 이해를 위한 음성과 텍스트 분석
- 교육 및 모니터링을 통한 디지털 품질 관리

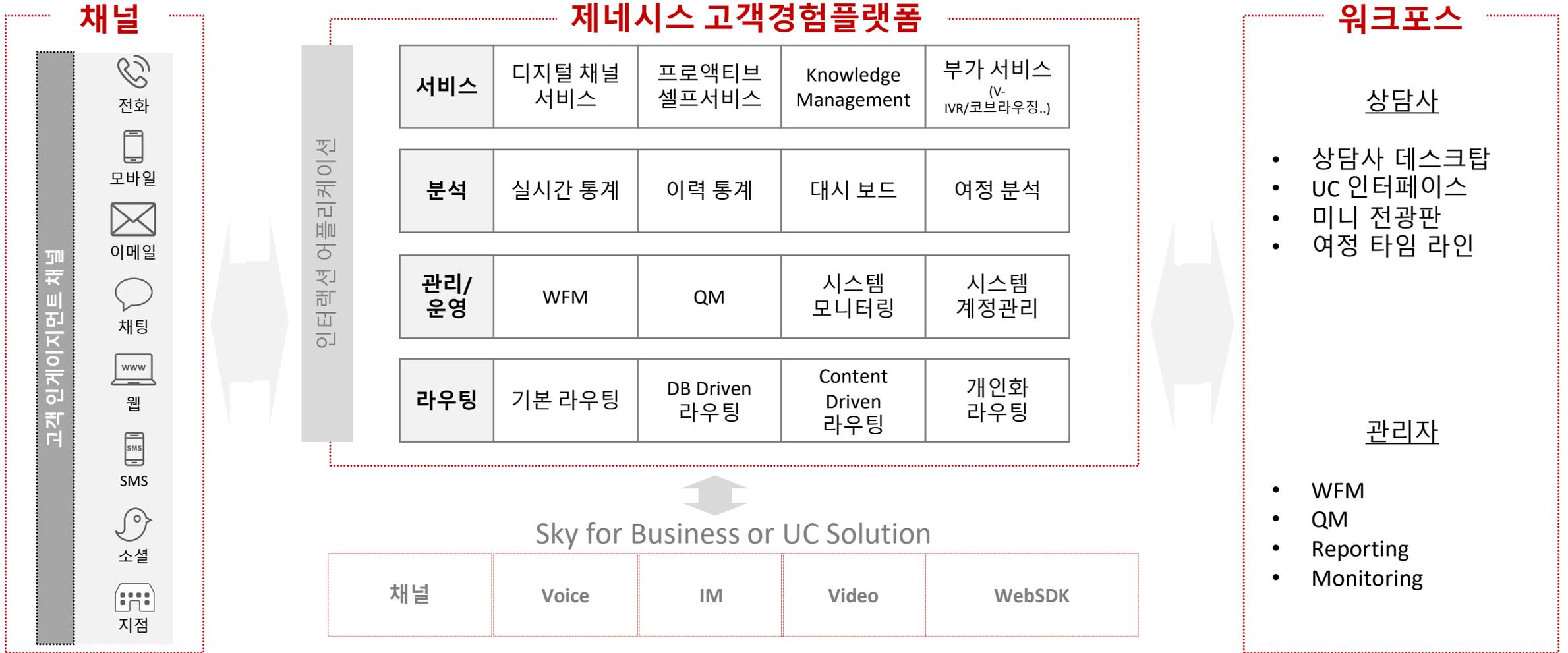
## 워크포스

- 교차 채널 SLA(서비스 레벨)관리
- 스케줄링, 계획 그리고 예측을 위한 워크포스 통합

## 고객경험플랫폼

- 통합 플랫폼에서 음성을 포함한 디지털 채널 제공
- 지식 정보 및 고객 여정을 통합한 옴니채널 데스크탑

# 고객경험관리를 위한 디지털 기술 플랫폼 모델

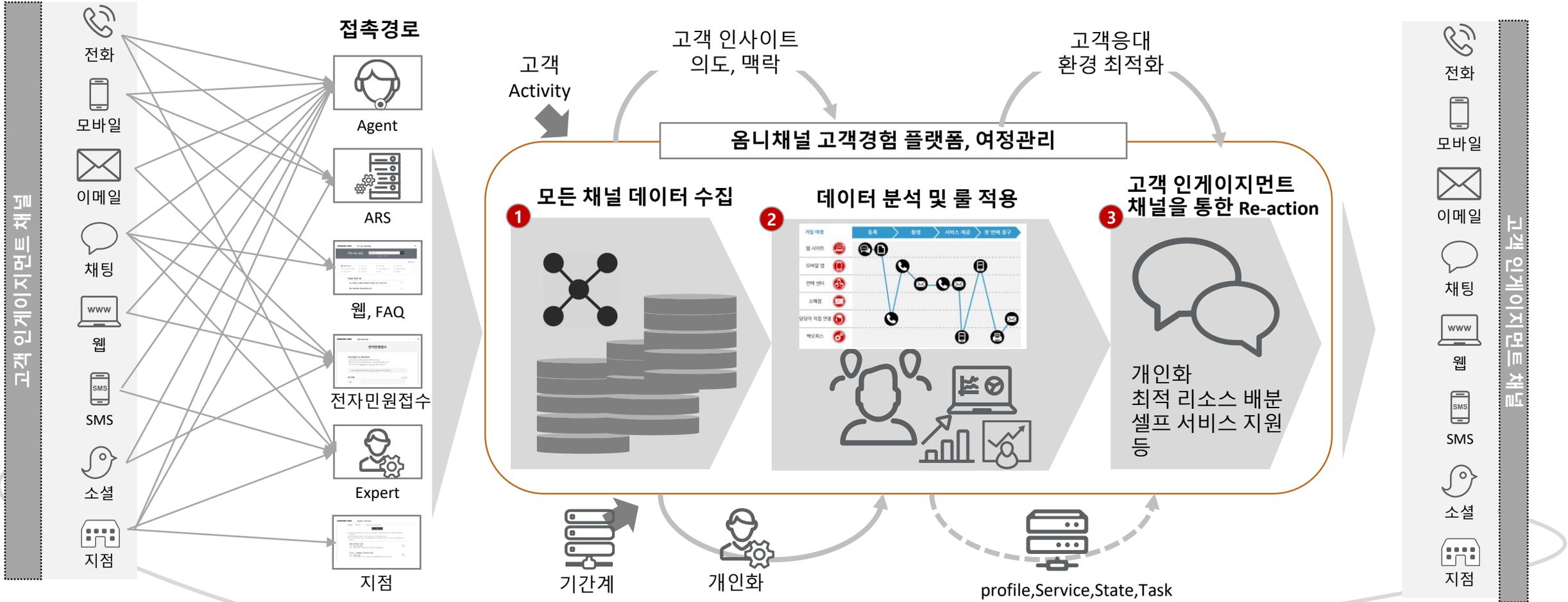


# 디지털 고객정보허브로서 고객경험플랫폼 적용

옴니채널 고객 인게이지먼트 데이터 수집

옴니채널 고객경험플랫폼

옴니채널 고객 인게이지먼트



고객에게 Re-action을 통한 고객 서비스 개선

# 분석 및 인텔리전트 라우팅을 통한 개인화 지원

## 1. 수집

정의된 고객과 채널을 통한  
인터랙션 연결



## 2. 분석

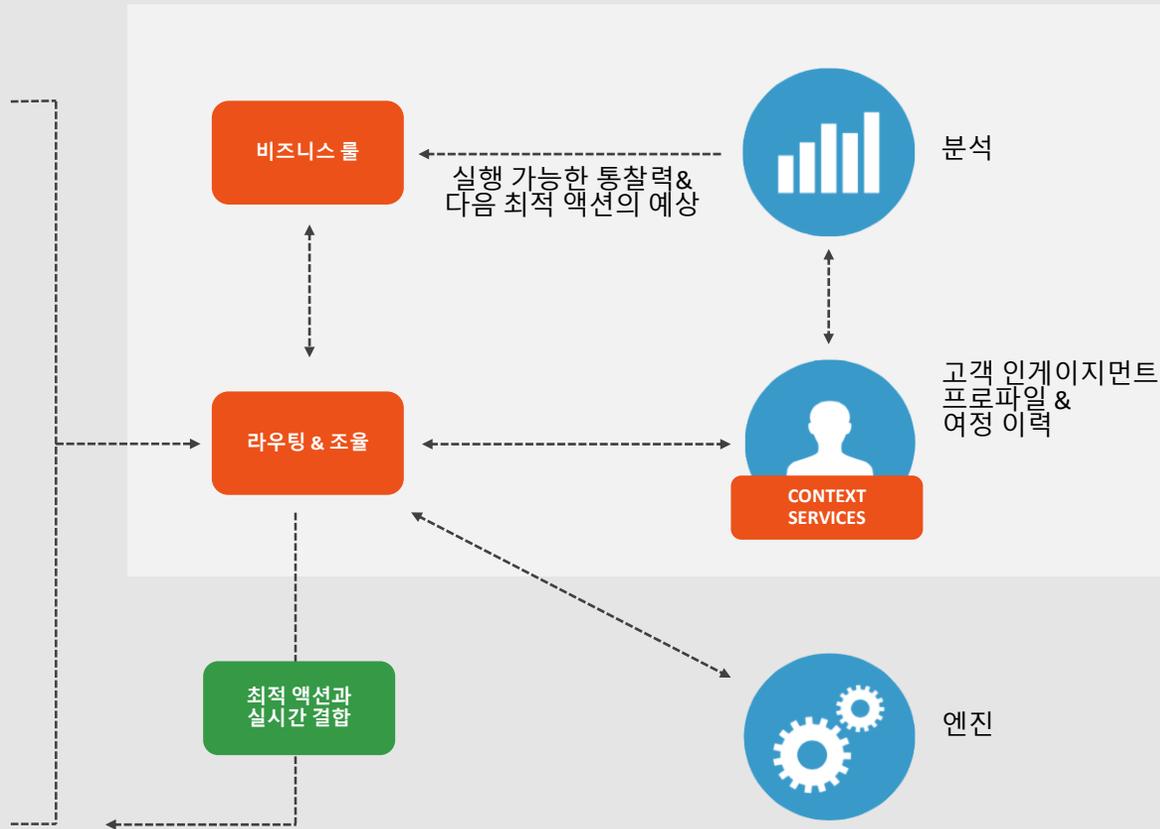
고객 행동, 의도, 참여 프로파일 및  
기회를 판단하기 위한 실시간 분석

## 3. 적용

고객 컨텍스트 기반 비즈니스를, 최상의  
다음 액션 판단에 의한 개인화 및  
선제적인 인게이지먼트 드라이브

## 4. 최적화

행동 가능한 통찰력과 초적의  
next 액션 예측을 위한 직원  
분석



## 1. 수집

웹사이트, 음성전화, 채팅상담, 이메일 상담,  
문자 상담, 모바일 앱, 설문, 소셜, SNS, 백오피스 / CRM,  
마케팅 자동화, 롤 이벤트

## 2. 분석

고객 여정의 종류?, 사용 채널의 종류?  
고객 세분화?, 고객 유형 분류 세분화?  
영업 기회 분류 세분화?, 신규/이슈의 확대?  
높은 수고? / 이탈 리스크?, 예외 상황?  
고객 선호도?, 접촉 빈도?, 개시된 이슈?  
고객 구매 주기?

## 3. 적용

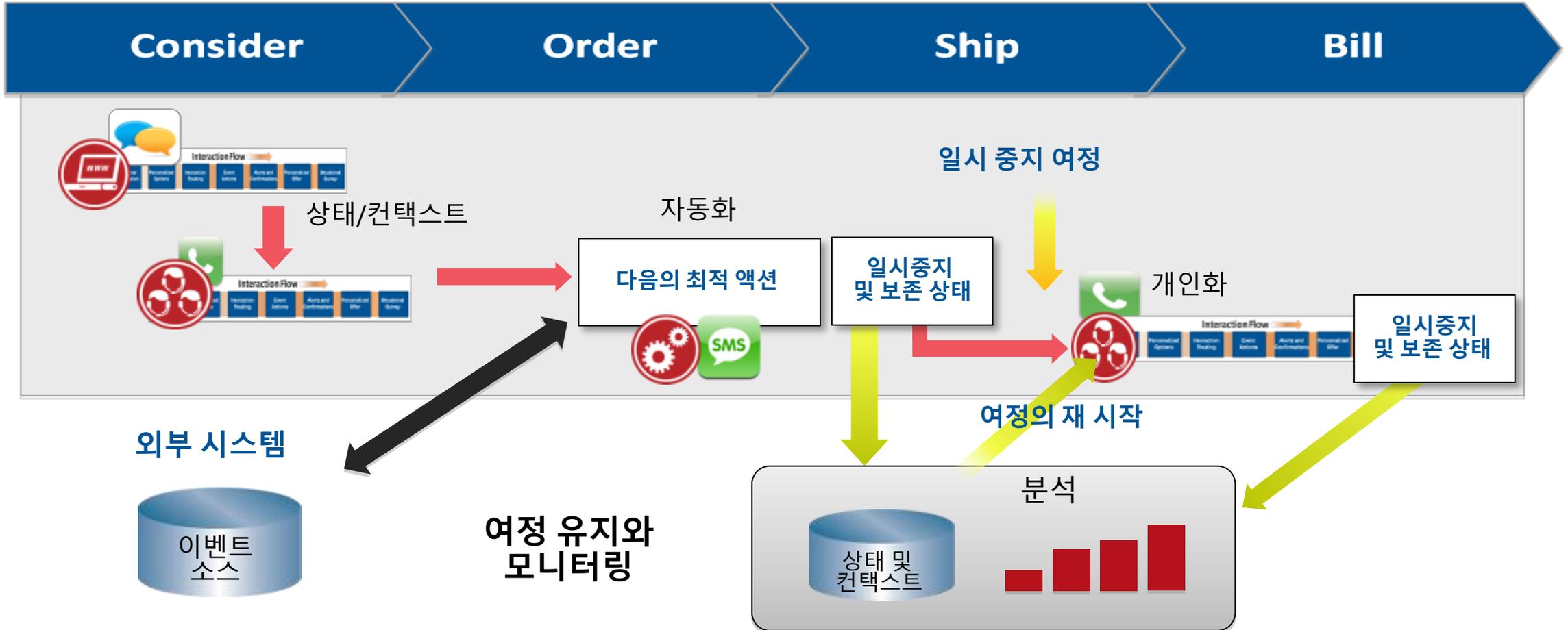
여정 맥락의 추적, 선제적 대응  
개인화된 고객 응대, 추천 상품 제시  
빠른 처리 제시, 처리 우선순위  
맥락 기반 상담사 연결, 상담사에게 기존 이력 알림  
세일즈 트래킹 및 태깅, 멀티모달리티  
테스트 후 최적화

# 선제적인 고객 커뮤니케이션 제공

The image shows a screenshot of the G-Bank website interface. At the top left, the G-Bank logo and phone number (650) 466-4038 are visible. A navigation bar includes links for HOME, BANKING, CREDIT CARDS, LOAN CALCULATOR, LEARNING, and CONTACT US. A red banner at the top center contains the text: "멀티채널에 대한 통합 커뮤니케이션 제공 선제적인 선호 채널 제공을 통한 상담 지원". Below this, a "GENESYS KNOWLEDGE CENTER" search box is shown with the word "Help" entered. A sidebar on the left lists navigation options: Logout, Search, Assistance, Appointment, My Offers, and My Preferences. A "Survey" overlay is prominently displayed in the foreground, asking "How likely is it that you would recommend G-Bank to a friend or colleague?" with a scale from 0 to 10. The survey also includes the question "How would you like to get in touch?" and a "Cancel" button.

# 고객여정관리를 위한 인터랙션의 조율 및 통합

## 인터랙션 흐름



# 옴니채널 데스크탑을 통한 상담 인게이지먼트 강화

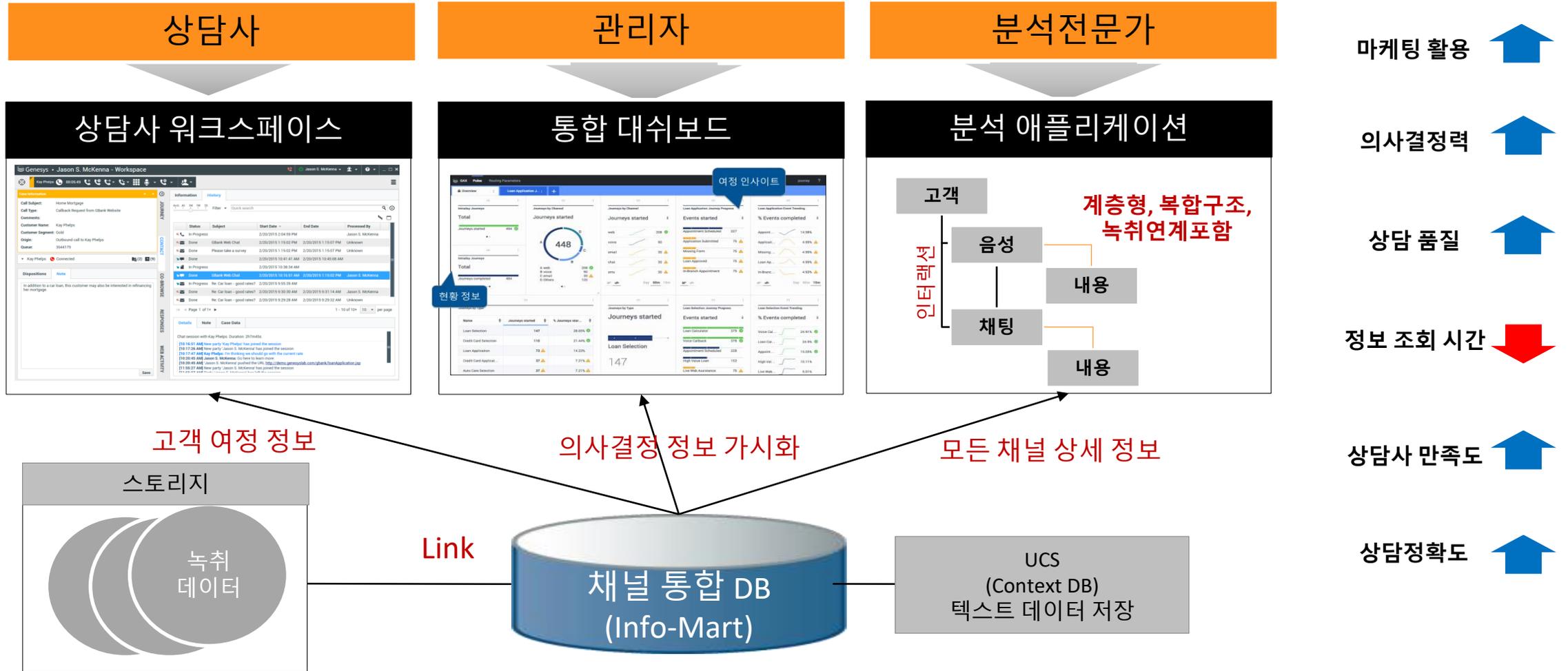
- Voice
- Outbound Campaign
- Email
- Chat
- SMS/MMS
- Social
- iWD
- Video
- Callback
- IM
- Voicemail
- Agent scripting
- Co-browse
- Web Engagement
- Knowledge Center
- Soft SIP Endpoint
- Skype for Business

The screenshot displays the Genesys Workspace interface. The top bar shows the user 'Zachary S. Pitts' and the time '00:11:15'. The main interface is divided into several sections:

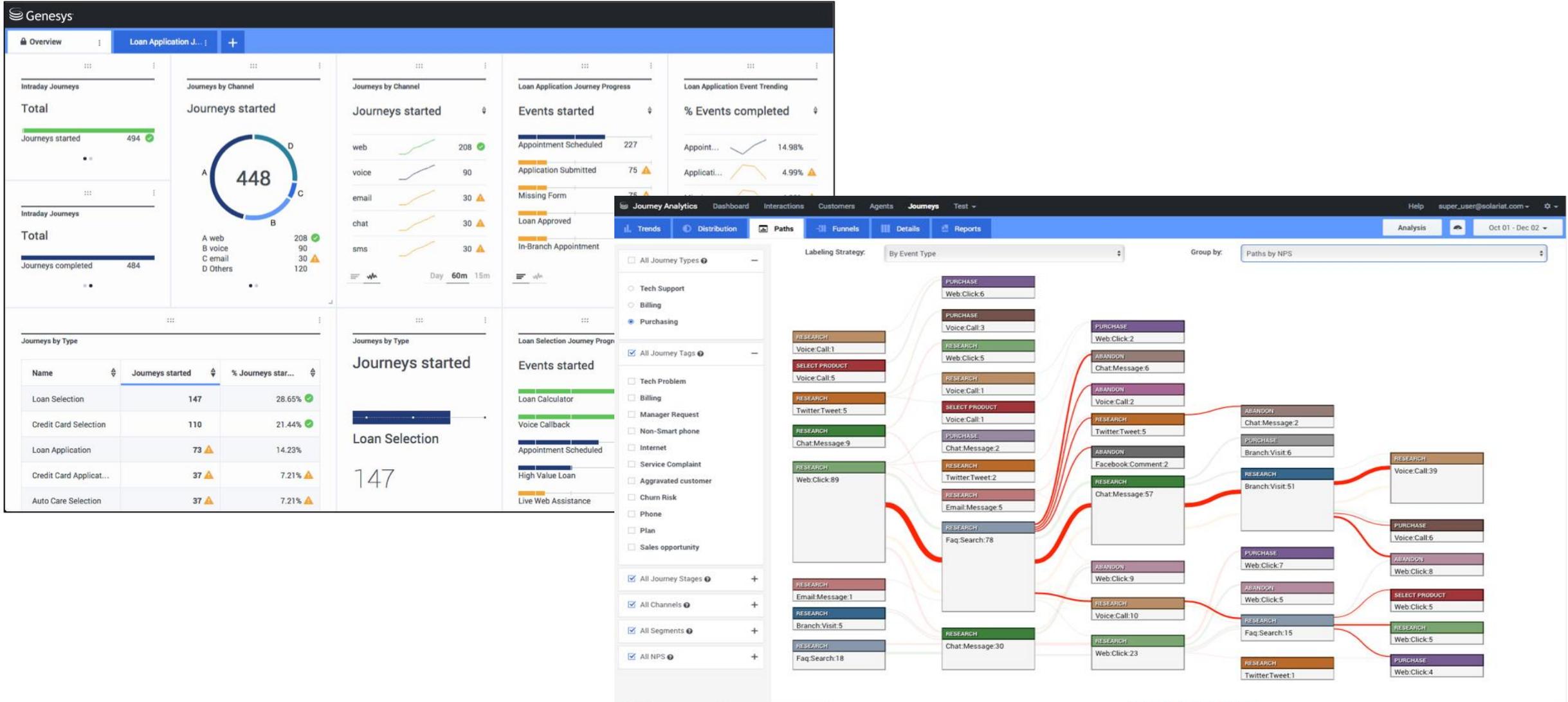
- Case Information:** Shows details for a customer named 'Vesper Lynd', including account number '6503035252', customer segment 'Gold', and tier 'Gold'. The subject of the case is 'New debit card'.
- Information/History Table:** A table listing various interactions with the customer. The columns are Status, Subject, Start Date, End Date, and Processed by. The table shows a mix of 'Please take a survey' and 'Chat Request' interactions, all marked as 'Done'.
- Chat Session:** A detailed view of a chat session with 'Vesper Lynd'. It shows the session duration as 5m57s and a list of messages with timestamps, such as 'New party 'Vesper Lynd' has joined the session' and 'Party 'Vesper Lynd' has left the session'.
- Navigation Menu:** A dropdown menu on the right side of the interface lists various tools and features like 'My Channels', 'My Campaigns', 'My History', 'My Statistics', 'Contact Center Statistics', 'Contact Directory', 'My Workbins', 'My Team Workbins', 'My Interaction Queues', 'Personal Voicemail (3)', and 'My Messages'.

# 운영효율화를 위한 다양한 분석 데이터 제공

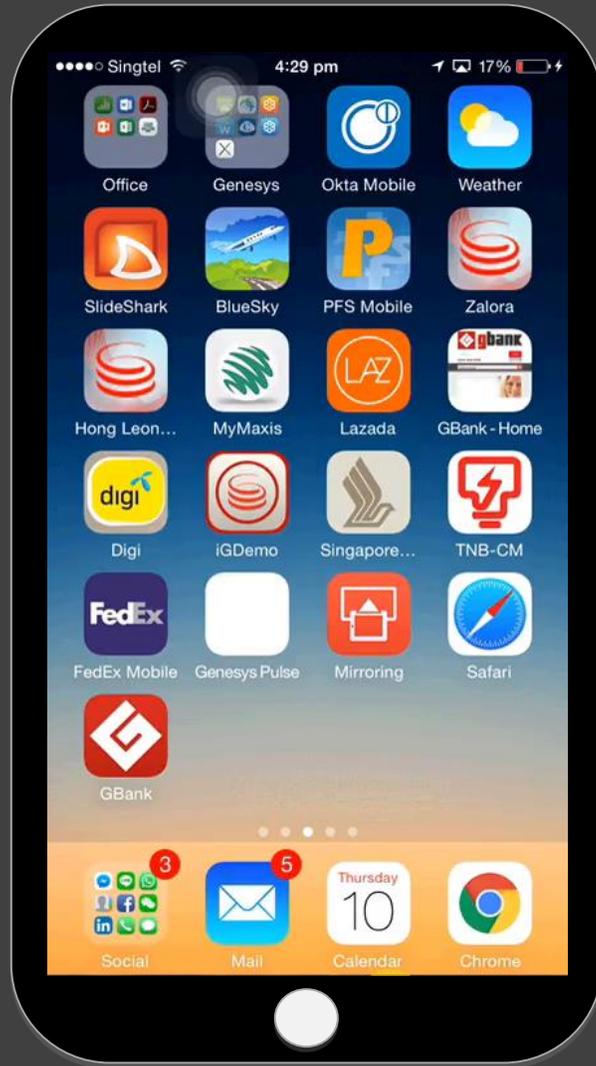
콜 트래킹이 가능한 정확하고 다양한 통계 데이터 제공 및 디지털 채널로부터 발생하는 컨텍스트 데이터를 제공하여 분석 인사이트 및 고객 경험 관리를 위한 여정 데이터를 제공합니다.



# 통합 대시보드를 통한 운영/관리 가시성 제공



# 모바일 디바이스를 통한 관리 환경 향상



# 디지털 셀프 서비스 진화 방향



# 이제 디지털 전환은 필수입니다.

1990's

콜센터



2010's

멀티채널 컨택센터  
SILO



- 고객경험관리
- 옴니채널 통합 환경
- 데이터 허브
- 분석 및 인텔리전스
- 고객여정관리
- 개인화 서비스
- 선제적 고객 대응
- 통합 커뮤니케이션 데스크탑
- 옴니채널 상담사 워크포스

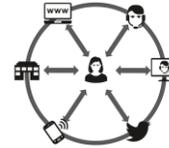
2000's

콜센터  
채널 확장



2016

옴니채널 접근 및 통합



**Innovation :**  
**Customer Info and Digital Hub**

# THANK YOU

[www.genesys.com](http://www.genesys.com)