

금융혁신을 위한
EOS(End of Service)
대응 전략

SK(주) C&C
최혜원 위원

Opening

01



Digital 금융 시대, 경쟁력확보의 원천적 힘 > IT 인프라 혁신

02



IT 인프라 혁신의 다양한 방법 > 빅뱅 차세대, 분산 차세대, EOS+대응개발

03



공통 : 금융환경 변화 대응의 안정적, 미래 지향적 IT 인프라 구축

금융권 차세대 시스템 Trend 변화



Cloud 지향

2~3년 후 Cloud 전환 염두



Open API 확대

Open 기반 아키텍처



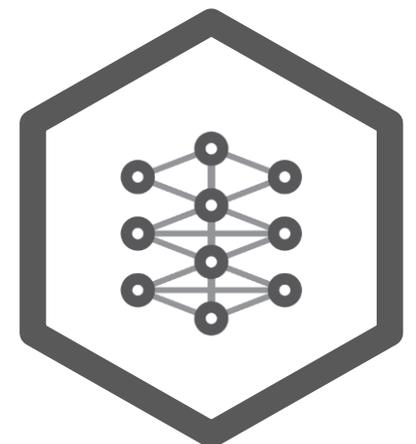
정보계 중시

정보계 혁신으로
전략 이동



인공지능/채널 중시

업무 혁신 (챗봇, 비대면)



빅뱅 방식 지양

혁신이 필요한 부문만
분산형으로

Big Bang 방식 차세대



미래지향적 플랫폼 기반 차세대 구축

왜 우리는 Big Bang을 하는가?

- 치열한 경쟁 환경에서 낙후 시스템 단기간 고도화 필요성
- 단기간 가시적 성과 요구하는 한국기업의 경영 문화

장점

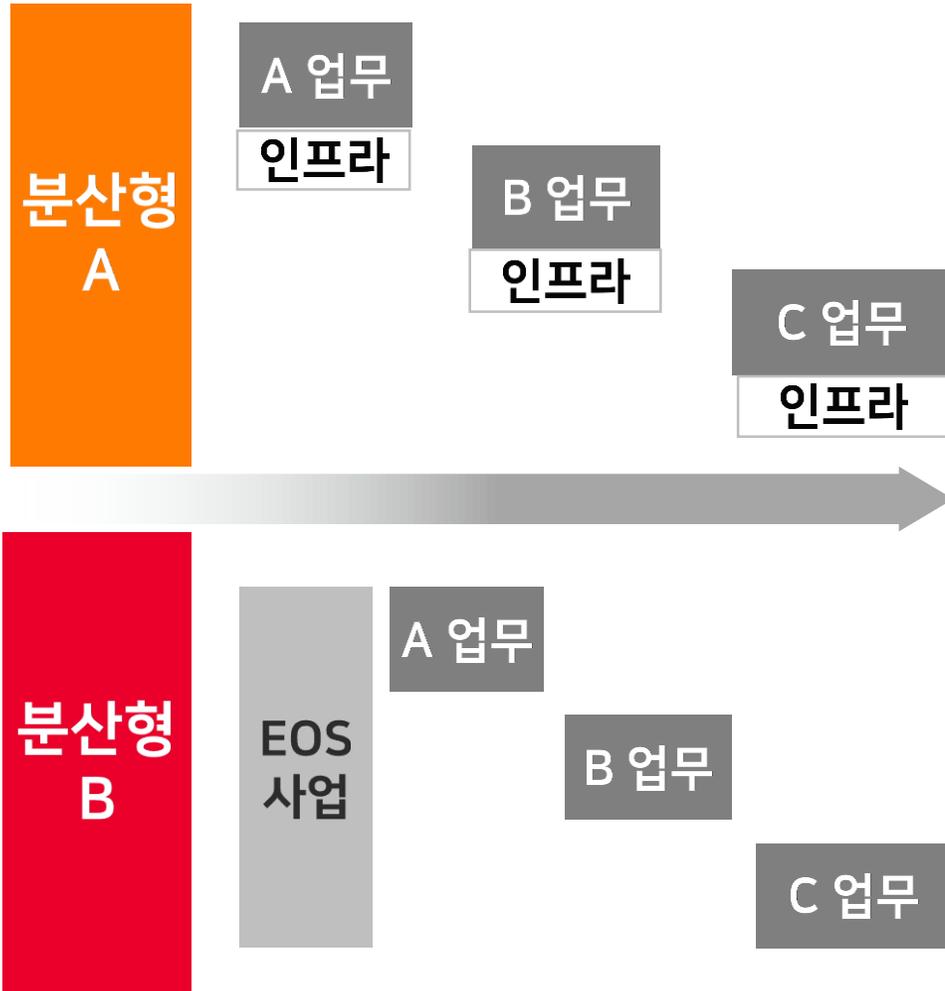
- 상품의 융 복합화와 판매 채널 다양화를 한번에
- 중복 개발 지양
- 운영 효율성 증대
- 통합 개발로 종합적 Risk관리

단점

- 고비용 및 업무 복잡 Risk
- 현업 통제 / 구축 일정 촉박
- 대규모 투자 발생
- 주 52시간 근무로 개발 비용 증가

Big Bang에 의한 혁신 이외에 대안은 없는가?

분산형 사업 구조로의 변화

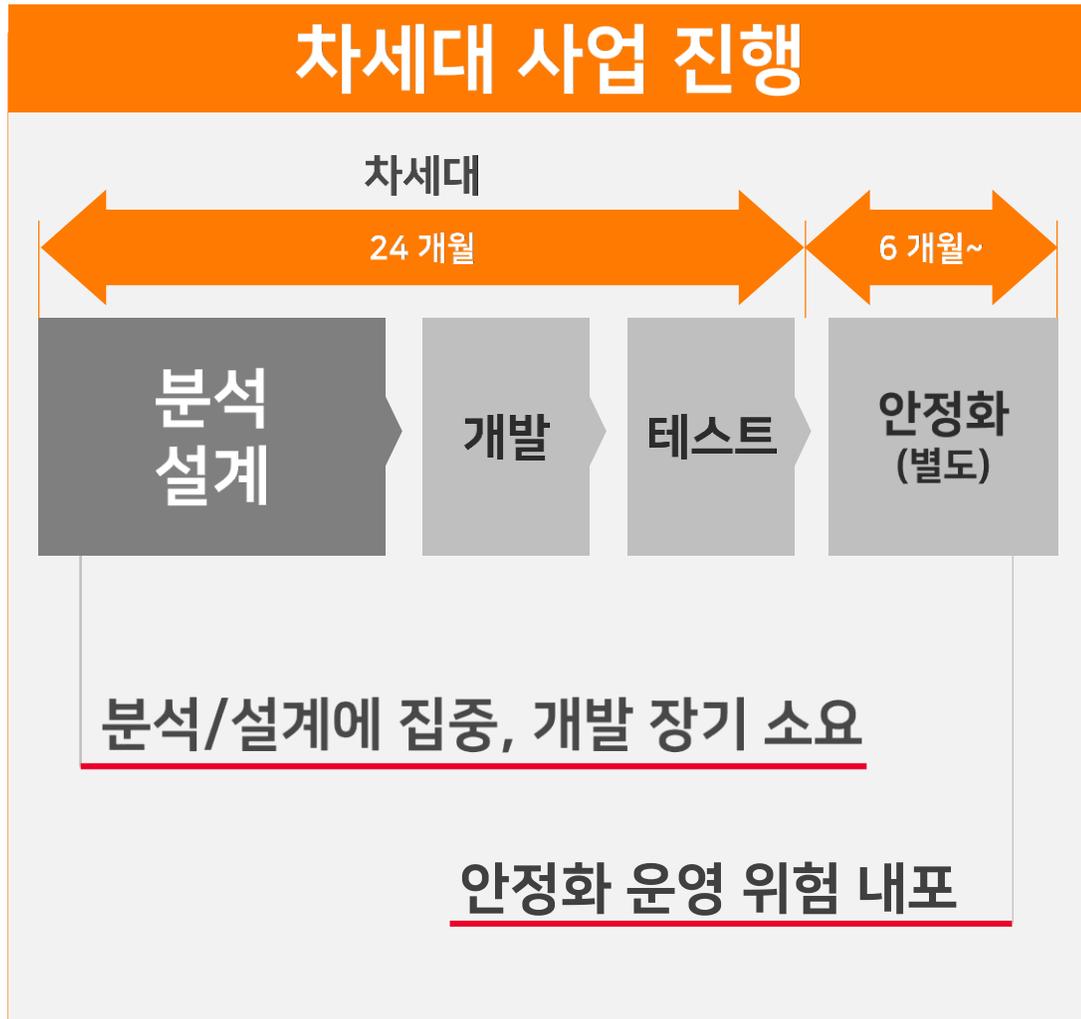


• 순차적 개발 및 Open 진행하는 점진적 방식의 분산형 시스템 구축 방식 변화

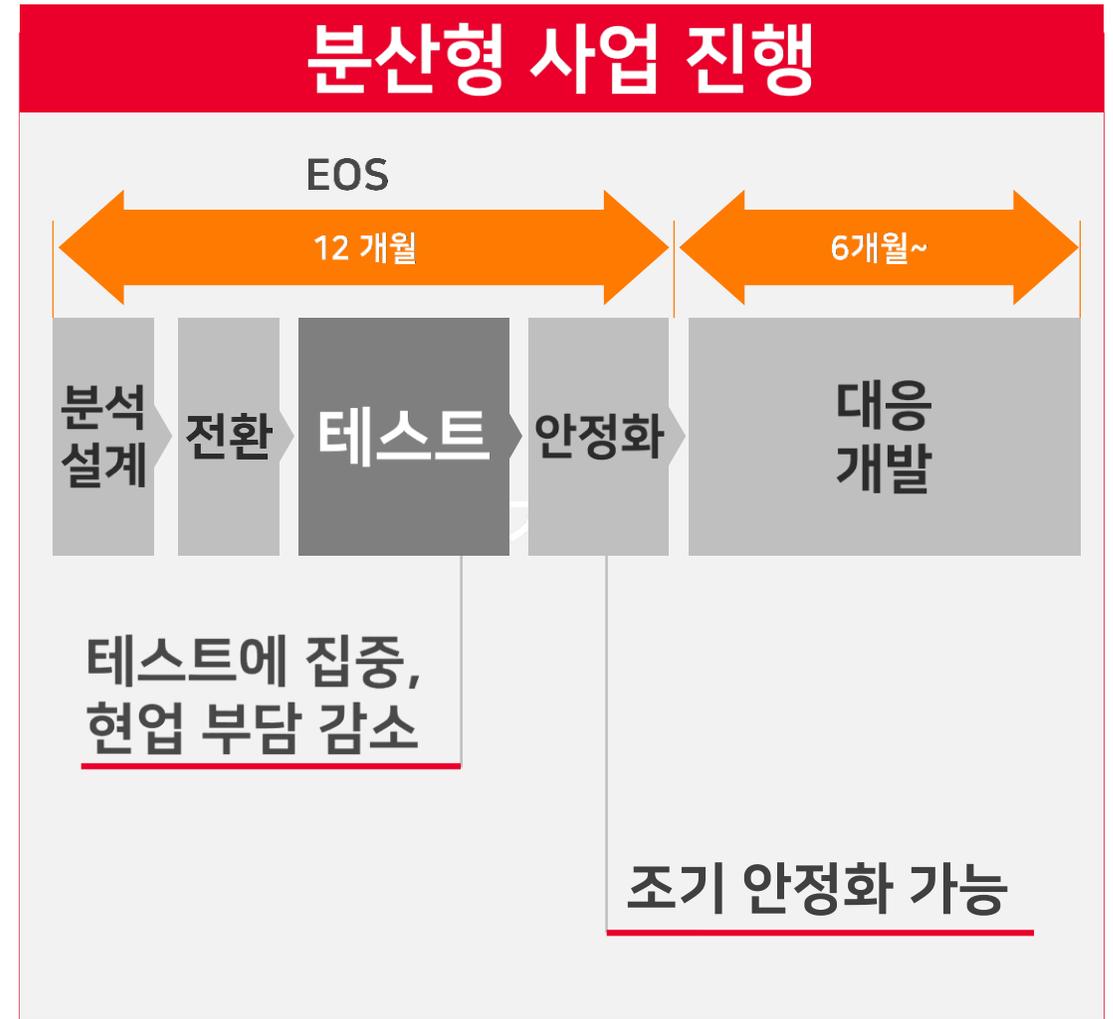
• EOS구축 후 추가 혁신 서비스 관련 대응 개발 추진

- Risk 2배 경감, 구축 비용, 수행 기간, 현업 참여도, 업무 Freezing기간 짧음

차세대 vs 분산형 사업 비교(1)



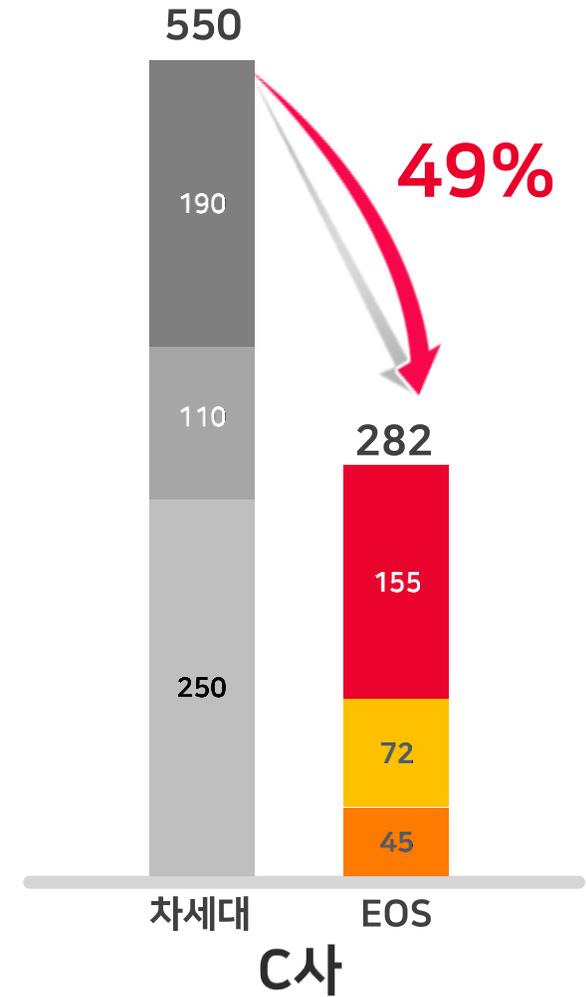
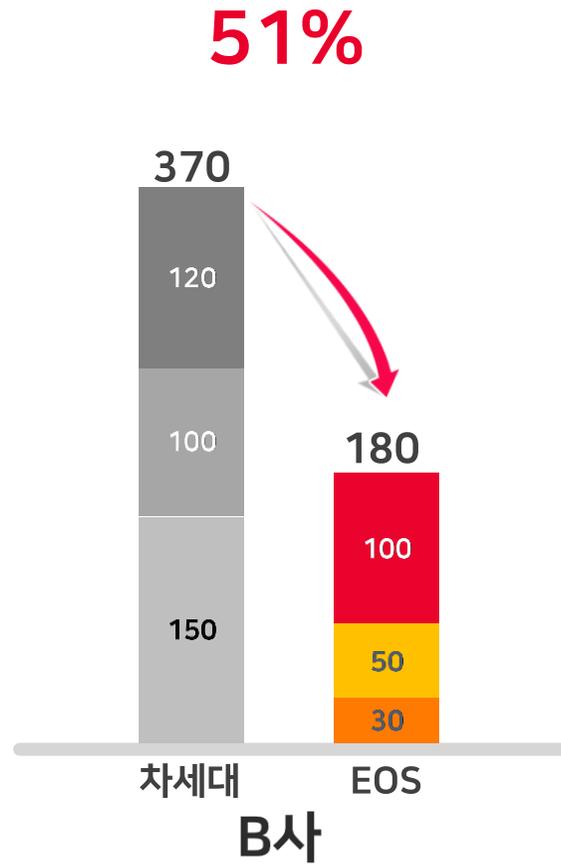
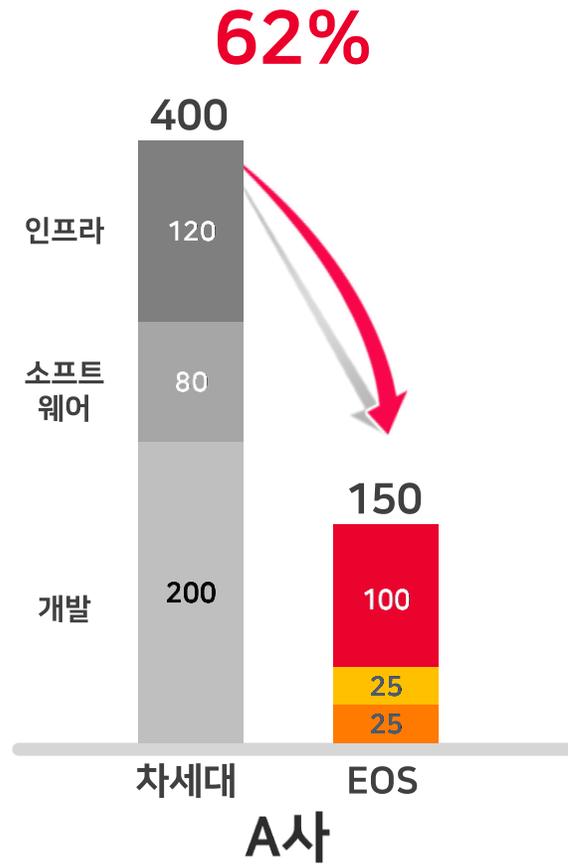
VS



차세대 vs 분산형 사업 비교(II)

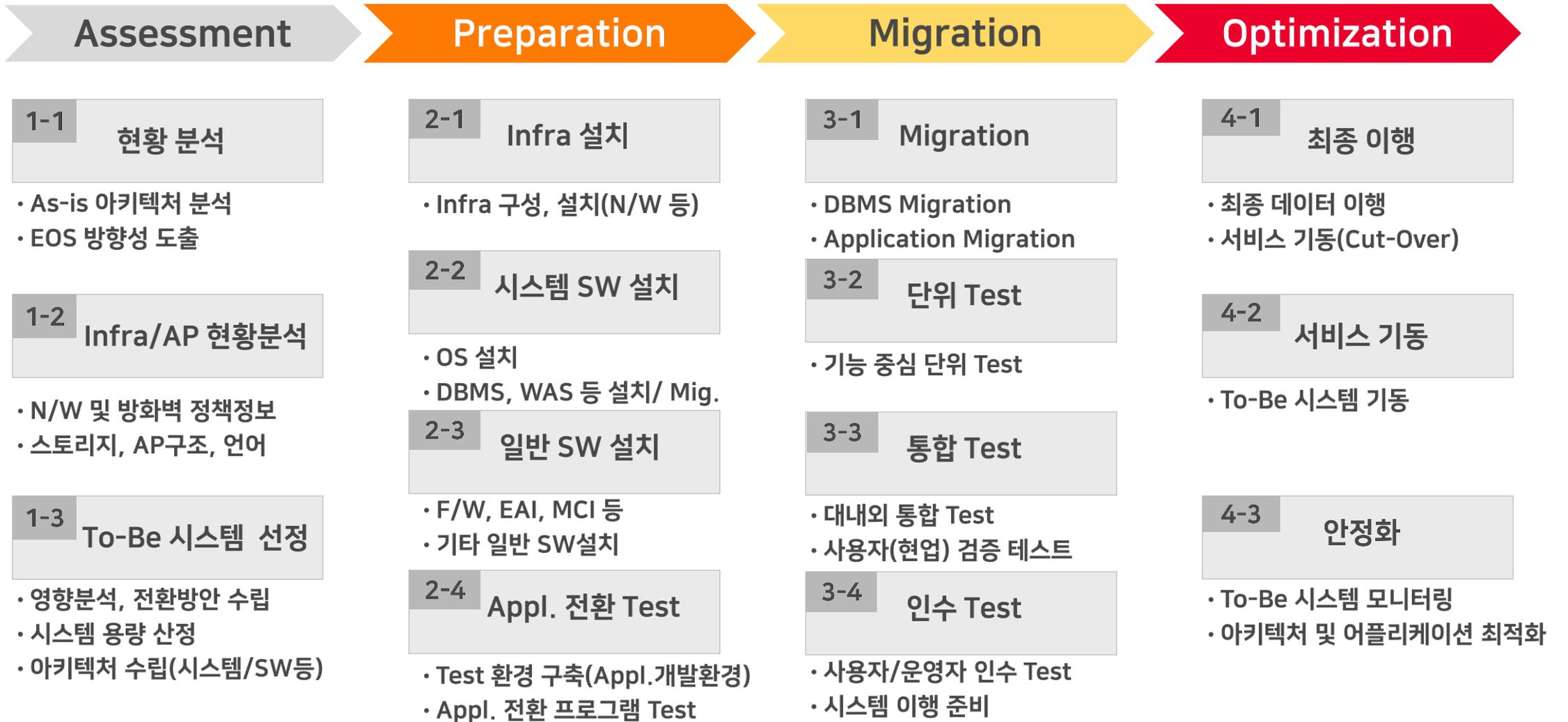
(단위 : 억원)

50%이하 비용 소요(*)



* 고객사 참여 비중 및 사업 범위에 따른 편차 존재, 추가 업무 대응 개발 비용은 제외

EOS 진행 프로세스



Pain Points

스마트한 Migration 전환
유형 도출 방법은?

아키텍처 구성은 어떻게?
(x86 Arch. F/W upgrade
등)

EOS 추진 시 고려 사항?

EOS

무결성 검증을 위한
효과적인 테스트 방안은?

대응 전략 1. Planning 단계 3대 핵심 고려사항

01

전환 방향
수립

1. 전환 방식
2. To-Be 아키텍처 수립 및 전환 방법
3. 네트워크 구성 (IP Address 유지 or 변경)

1. 호환성 기반 SW 아키텍처와 Risk 검토
2. AP 소스 점검
(유실 소스 및 컴파일 불가)
3. AP 변경 범위 및 프레임워크 업그레이드 영향

02

전환 대상 식별
및 Risk 점검

03

전환/검증
방안 수립

1. 테스트 환경 구성 및 이행 방안
2. 테스트 준비와 보안 (개인정보, 접근 체계 등)
3. 운영조직/현업/EOS 사업자간 R&R

대응 전략 2. Smart한 Migration 유형 선정

고객이 우려하는 EOS 수행의 Pain Points?



EOS 주요 Pain Points

1. EOS 계획은 어떻게 하지?
2. Migration 전환 유형 도출 방법은?
3. 아키텍처 구성은 어떻게?
4. 무결성 검증을 위한 테스트 방안은?

⋮

어떻게 하면 스마트하게 Migration 할 수 있을까?

- As-Is 환경
- 인프라 환경
 - 시스템 SW
 - 일반 SW
 - 어플리케이션

SK EOS 전환 Asset 패키지

체크리스트 기반

SK 주식회사

체크리스트 기반의 전환 유형 적용

Migration Type	대상 업무	대상 업무	대상 업무
Rehost	- U2U, U2L	EOS 전환 대상(MaaS)	대량 업무
Replatform	- 개방형의 적용성(JAVA, FW 등) - Opensource 미동용이 적용 - 상용 SW 재개발성	대량 업무	대량 업무
Refactor	- 기술 표준화 및 지속적 고도화 - 지원 사용 편의성 - 서비스 증가로 인한 시스템 확장성	대량 업무	대량 업무
ReArchitecture	- 기술 표준화 및 지속적 고도화 - 지원 사용 편의성 - 서비스 증가로 인한 시스템 확장성	대량 업무	대량 업무

Best Practice

금융고객 125개 Check List

- EOS 유형 및 난이도
- 동일 환경 (H/W, SW Version Up.)
 - Archi. 변경 (M2U, U2L)
 - 업무 개선
- 전환
- 재개발

대응 전략 3. 체계적 아키텍처 설계

고객이 우려하는 EOS 수행의 Pain Points?



EOS 주요 Pain Points

1. EOS 계획은 어떻게 하지?
2. Migration 전환 유형 도출 방법은?
3. 아키텍처 구성은 어떻게?
4. 무결성 검증을 위한 테스트 방안은?

영향도 분석에 근거한 체계적 아키텍처 설계



대응 전략 4. 완벽한 테스트

고객이 우려하는
EOS 수행의 Pain Points?



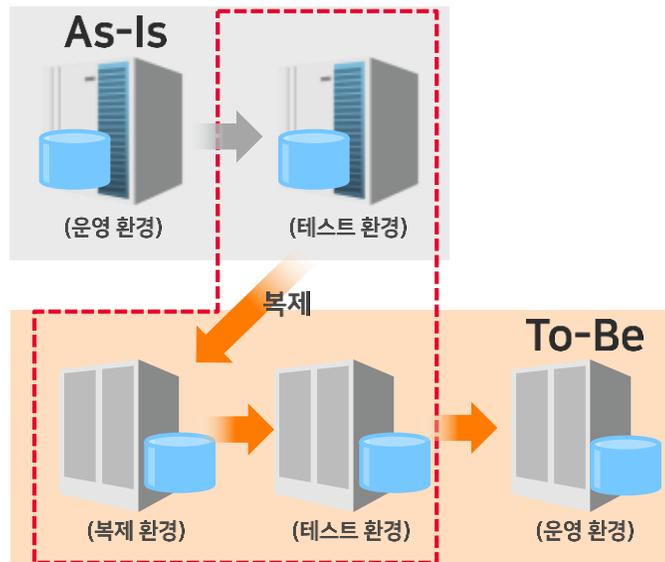
EOS 주요 Pain Points

1. EOS 계획은 어떻게 하지?
 2. Migration 전환 유형 도출 방법은?
 3. 아키텍처 구성은 어떻게?
 4. 무결성 검증을 위한 테스트 방안은?
- ⋮

✓ 환경 이중화와 자동화 기반 AP수정과 테스트

테스트 환경 구성

각각의 테스트 환경 구성과 결과 검증



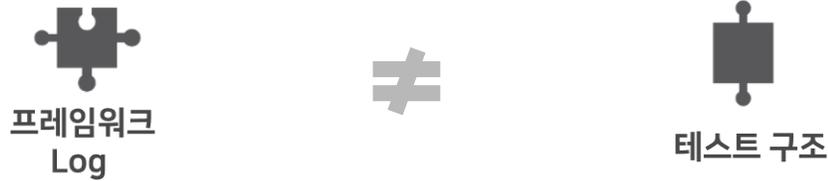
자동화 기반 AP 수정과 테스트



대응 전략 4. 완벽한 테스트 : Lessons Learned

테스트
데이터 생성
이슈

프레임워크 Log가 테스트 입력 데이터 구조와 맞지 않는 이슈



주요 핵심 기술
사전 점검 필요

대외계
개발 이슈

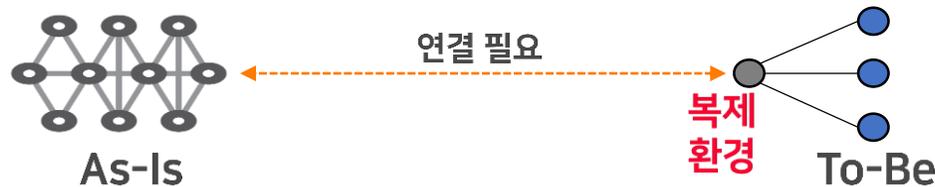
대외 기관과 동시 개발되는 대외계 에러 원인 찾기 어려움



사전 스케줄링 필요

테스트
환경 구성

AS-IS와 동일한 테스트 환경 구축의 어려움



AS-IS 시스템 연결
Testing 환경 구성

Value Propositions

01

안정적 운영 환경

- 시스템 기능/성능 향상
- 운영 개선 및 결함 요인 제거
- Application Life Cycle 연장

02

법적 규제/통제 대응

- 감독기관 규제 대응
(’21. 금감원 보안/EOS 점검)
- 모니터링 강화로 내부통제
일관성 유지

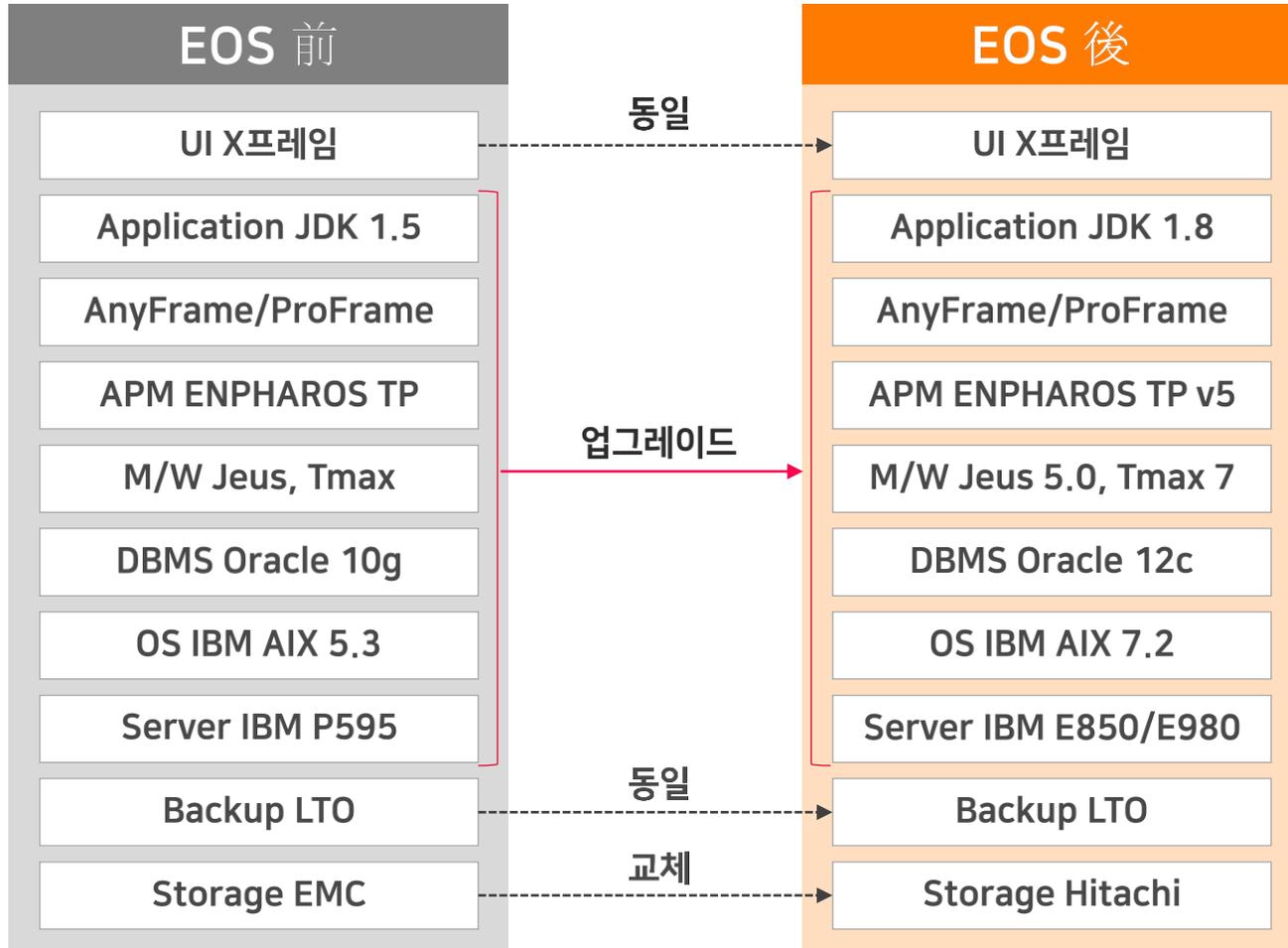
03

구축 비용 절감

- 차세대 대비 구축 비용 절감
- 프로젝트 기간 내 조기
안정화 추구

구축 사례 : A사 금융시스템 사례

Application 영향도 최소화와 시스템 안정성 보장



전환 아키텍처 리스크 사전 제거

- 단계별 오픈(2단계로 리스크 최소화)
- 사전 리스크 제거(스토리지 선 전환)
- Batch 처리시간 확보 및 이행 위험요소 점검

소스 전환 및 SW 호환성 사전 검토

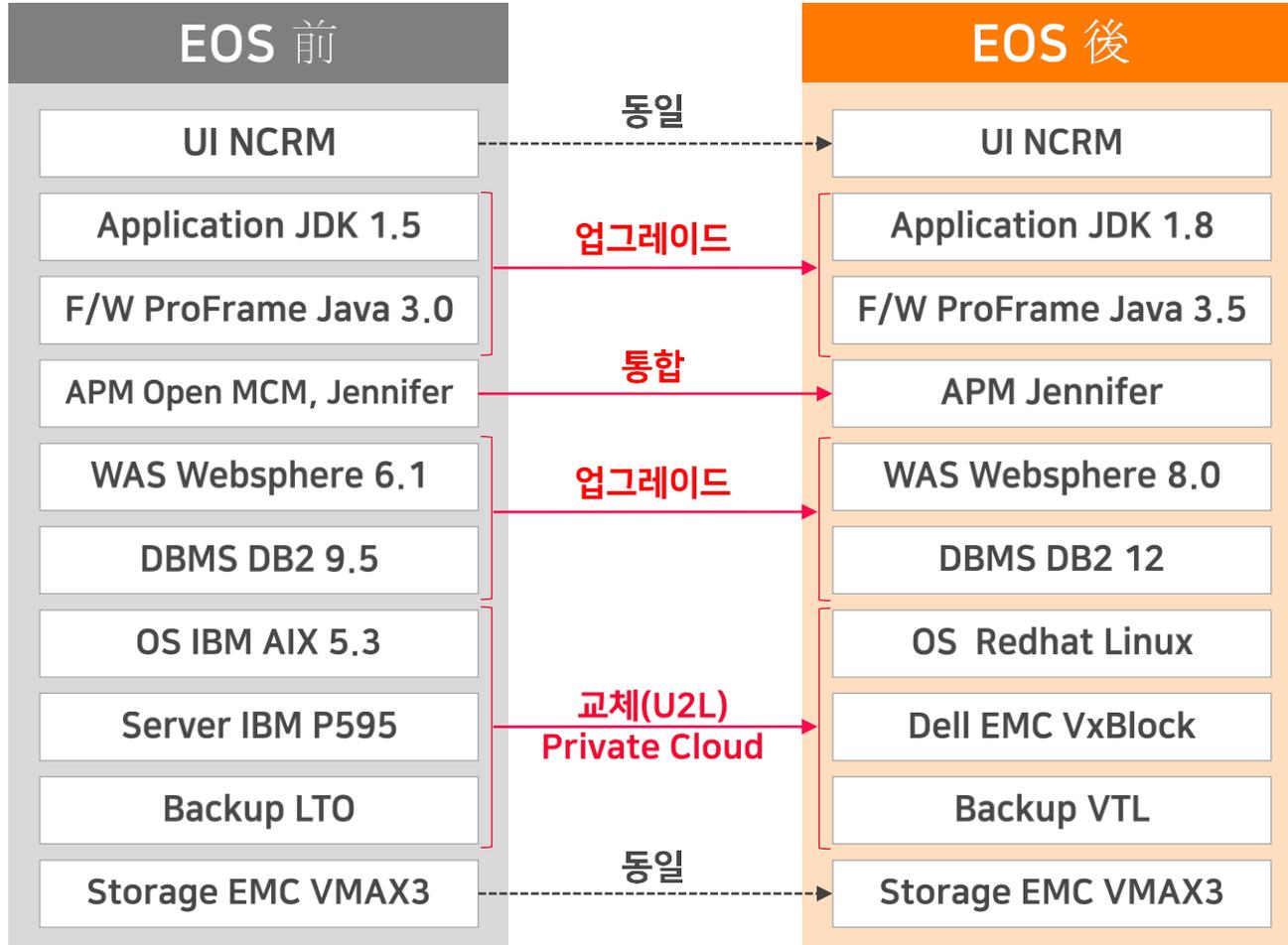
- 호환성 점검 (사전 검증 수행)
(OS, DBMS, WAS 등 버전 확정)
- DBMS 단계적 업그레이드
(Oracle 10g → 11g → 12c)

협업 중심 테스트/검증 수행

- One-Body 테스트 및 검증(현업+사업자)
- Freezing 후 기존 검증계 활용 테스트

구축 사례 : B사 금융시스템 사례

전체 시스템 전환으로 Cloud 전환 기반 마련



소스 전환 및 SW 호환성 검토

- 소스 전환 영향도 파악(JDK, Framework)
- 사전 영향평가(EAI/ESB 대외계)

테스트 자동화 및 운영 문제점 개선

- 자동화 테스트 환경 구성
- 거래 Log 기반 검증 환경 구성
- Batch 처리시간 확보 및 문제 개선

HCI 아키텍처 수립 사전 검토

- 오픈소스 기반 HCI 적용(Private Cloud)
- U2L로 인한 SW 라이선스 체계 고려

* Hyper Converged Infrastructure
* Unix to Linux

EOS 사업의 성공 Key

Knowledge Pool

사업 경험에서 축적한 Best Practice 및
프로세스 기반 125개 Check List

사업자 역량

신속한 문제 해결 능력
: 금융업 Insight, EOS 업력, U2L 및 Tech 역량



소통 중심 협의체

EOS 프로젝트 팀과 운영팀(AP, 인프라)의
긴밀한 협업 및 파트별 1:1 구성

완벽한 테스트

전문 테스트 조직을 통한 전수 검증,
완벽한 테스트 환경 구성 및 테스트 도구 활용

EOS 대응 진단

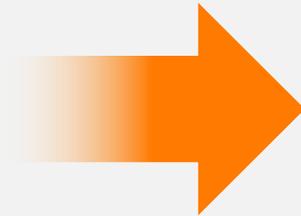
EOS 대응 진단

- 다양한 방식의 EOS 전환 대상 식별 및 전환 유형 검토
- 미래 지향적 플랫폼 기반 확보
- Biz 관점의 EOS 단계별 Migration 모델 평가

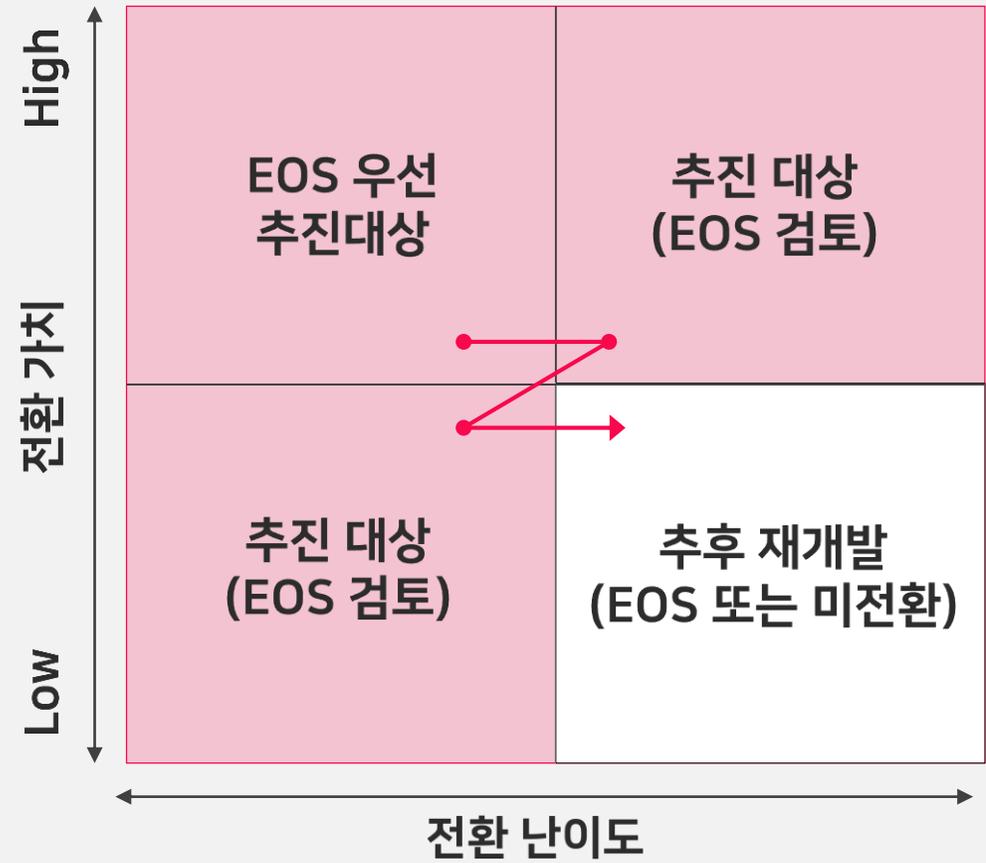
Best Practice Repository 활용

세부지표

인프라 운영 유형
솔루션 호환성
Biz/적시성
전환 용이성
전환 복잡도



EOS 수행 유형 분류



Closing



감사합니다